

## انتخاب برند برتر تولید کننده در صنعت سیم و کابل ایران در کنفرانس بین المللی آلومینیوم اردیبهشت ۱۳۹۷، هتل المپیک تهران

### گزارشی از: مهندس غلامرضا فلاح نژاد (کارشناس مهندسی متالورژی - کارشناس ارشد مدیریت کسب و کار)

انتخاب و معرفی برندهای برتر صنایع پایین دستی آلومینیوم کشور نیز انجام شد.

براین اساس کارگروهی متشکل از کمیته تخصصی تولیدکنندگان مفتول و سیم با دعوت از کلیه تولیدکنندگان کشور و انتخاب کمیته داوران از متخصصین این صنعت شکل گرفت و در نهایت با کارشناسی متخصصین این صنعت به مدت سه ماه پارامترهای مورد نظر شرح زیر تدوین و جهت خوداظهاری تولیدکنندگان برای آنها ارسال گردید. در مواردی که رقبای خیلی بهم نزدیک بودند از کارخانجات فوق به صورت تیم کارشناسی بازدید حضوری انجام گرفت. تا ضمن سنجش کمی و کیفی معیارهایی که جهت انتخاب برند برتر لحاظ شده بود بتوان از نزدیک با شیوه مدیریت و جو حاکم آشنا شد. در نهایت تعیین برند تولید کننده برتر مفتول و سیم آلومینیوم آلیاژی مورد تأیید کمیته تخصصی کنفرانس قرار گرفت.

همانطور که می دانیم برندینگ روش هوشمندانه کارآفرینی و تولید ثروت است. برندسازی دانشی است که با برتری دادن به یک نام تجاری، باعث افزایش اعتبار و شهرت بنگاه صنعتی در بازار رقابت می شود. اعتبار و شهرت یک برند به طور مستقیم می تواند منجر به فروش بیشتر و قیمت گران تر محصولات و خدمات شود.

صنعت برق به عنوان صنعت زیربنایی و مادر نقش مهمی در توسعه اقتصادی و رفاه کشور دارد. در میان فضای کسب و کار صنعت برق، صنعت سیم کابل از اهمیت ویژه و استراتژیکی برخوردار بوده و نقش بسزائی در توسعه این صنعت دارد. با توجه به اهمیت پتانسیل مصرف سالیانه حداقل یکصد هزارتن آلومینیوم در صنعت سیم و کابل ایران مقرر شد در کنفرانس بین المللی آلومینیوم که در روزهای ۴ و ۵ اردیبهشت ماه سال جاری که با حمایت وزارت صنعت، معدن و تجارت، ایمیدرو، مرکز تحقیقات آلومینیوم کشور، سندیکای صنایع آلومینیوم ایران و کلیه تولیدکنندگان صنعت آلومینیوم برگزار گردید،

### الف) جدول ۱. امتیازات بر اساس الگوی شبیه سازی EFQM برای انتخاب برند برتر شرکت تولید کننده هادی های آلومینیوم آلیاژی

بخش	عوامل هر بخش	حداکثر امتیاز	زیربندها	حداکثر امتیاز
توانمندسازها (۵۰ امتیاز)	سیستم ERP	۵۰	بهره گیری از نرم افزارهای مناسب داخلی یا خارجی	۲۰
			استقرار واحد برنامه ریزی و کنترل تولید	۱۵
			امکان رهگیری محصولات تولید شده از ابتدا تا انتهای تولید و تحویل به مشتریان	۱۵
نیروی انسانی متخصص		۷۰	داشتن کارشناس در رشته های مرتبط (بیشترین تعداد)	۲۰
			سابقه کار مفید در صنعت سیم و کابل (بیشترین سابقه)	۲۰
			نسبت نیروی متخصص به کل (بالاترین)	۳۰
آزمایشگاه و کنترل کیفیت		۷۰	وجود و جاری سازی QC Plan در سیستم کنترل کیفیت	۱۵
			پرسنل کلیدی آزمایشگاه و سوابق کاری آنها در زمینه تولید مفتول و هادی آلیاژی	۱۰
			تجهیزات آزمایشگاه و سوابق مکالیراسیون آنها	۲۰
			تجهیزات خاص آزمایشگاه در راستای ارتقای کیفیت مفتول و سیم آلیاژی	۲۵



بخش	عوامل هر بخش	حداکثر امتیاز	زیربندها	حداکثر امتیاز
توانمندساز ها (۵۰۰ امتیاز)	تحقیق و توسعه	۸۰	انجام تحقیقات و تحقق تولید مفتول و سیم آلیاژی ۶۱۰۱ (با ارایه محصول و گواهینامه تایپ تست)	۱۵
			انجام تحقیقات و تحقق تولید مفتول و سیم آلیاژی ۶۲۰۱ (با ارایه محصول و گواهینامه تایپ تست)	۱۵
			ارایه مقالات تحقیقاتی در کنفرانس‌های ملی و بین‌المللی در رابطه با هادی‌های آلیاژی و مزایای بکارگیری آنها	۱۰
			تعداد نیروی انسانی در زمینه تولید مفتول و هادی آلیاژی	۵
			طرح و توسعه به منظور ارتقای توان ملی در تولیدات محصولات جدید بخصوص هادی‌های آلیاژی	۵
			تعداد محصولات تجاری سازی شده جدید آلیاژی	۲۰
			درآمد حاصل از تحقیق و توسعه و تولیدات محصولات جدید آلیاژی	۱۰
			میانگین تولید وزنی از ابتدای مهر ۹۴ تا پایان شهریور ۹۶	۷۵
			ترکیب تولیدات (وزنی / مترای)	۱۵
			توانمندساز ها (۵۰۰ امتیاز)	تکنولوژی تولید
لیست تعداد ماشین‌آلات فعال با مشخصات (متبسط با فرآیند تولید هادی آلیاژی)	۱۰			
ظرفیت دستگاه‌های تولیدی، به تفکیک نوع محصول	۱۰			
برند ماشین‌آلات تولیدی (کشور- سازنده)	۱۰			
سطح تکنولوژی ماشین‌آلات، تکنولوژی فرآیند تولید	۱۰			
تکنولوژی تولید سیم آلیاژی از قطر ۱/۵ تا ۵ میلی‌متر				
فهرست تعداد ماشین‌آلات فعال با مشخصات (مرتبط با فرآیند تولید هادی آلیاژی)	۱۰			
ظرفیت دستگاه‌های تولیدی، به تفکیک نوع محصول	۱۰			
برند ماشین‌آلات تولیدی (کشور- سازنده)	۱۰			
سطح تکنولوژی ماشین‌آلات، تکنولوژی فرآیند تولید	۱۰			
تکنولوژی عملیات حرارتی سیم‌های آلیاژی				
نوع کوره عملیات حرارتی	۱۰			
یکنواختی زون‌های حرارتی	۱۰			
تکنولوژی بافت مناسب هادی‌های آلیاژی با Preform مناسب				
نوع دستگاه تابنده	۱۰			
وجود perform و تجهیزات مرتبط جهت بافت با کیفیت هادی‌های آلیاژی	۲۰			
وجود سیستم کنترل تشنن، ویژه هر بوبین در دستگاه تابنده در مراحل بافت هادی	۱۰			
فروش و سهم بازار	۲۰۰	میانگین فروش از ابتدای مهر ۹۴ تا پایان شهریور ۹۶		
		میزان برد در مناقصات آلیاژی	۵۰	
		برآورد سهم مطلق و نسبی بازار (سهم هر شرکت از کل، سهم نسبت به رهبر بازار)	۷۰	

بخش	عوامل هر بخش	حداکثر امتیاز	زیربندها	حداکثر امتیاز
رضایتمندی مشتریان	رضایتمندی مشتریان	۸۰	ارایه فایل یا سیستم رضایتمندی سال‌های ۹۴ الی ۹۶	۵۰
			نوع، تعداد (ترکیب) و سابقه مشتریان	۳۰
ارایه نمونه محصول	ارایه نمونه محصول	۱۰۰	نمونه هادی آلیاژی ۶۲۰۱ تولید شده (نمونه باید به همراه کلیه مستندات تولیدی و کیفی محصول ارایه گردد در صورت مقدور بودن تولید ولی موجود نبودن نمونه، مستندات فروش قبلی مربوطه ارایه گردد.	۶۰
			نتایج تایپ تست محصول فوق ارایه گردد	۴۰
ارایه انواع گواهینامه‌های سیستمی	ارایه انواع گواهینامه‌های سیستمی	۱۲۰	گواهی مدیریت کیفی ISO 9001	۲۰
			مدیریت زیست محیطی ISO 14001	۱۰
			مدیریت ایمنی و بهداشت OHSAS 18001	۱۰
			گواهی ISO 17025 جهت آزمایشگاه شرکت تولیدی مذکور	۲۰
			گواهی تحقیق و توسعه	۱۰
			گواهی ثبت اختراع برای محصول آلیاژی	۲۰
			گواهینامه‌های Type test برای محصولات آلیاژی از آزمایشگاه‌های معتبر و ثالث وتاریخ اخذ آنها	۳۰

### ارایه نمونه از محصول مفتول و سیم آلومینیوم آلیاژی به شرح زیر:

ROD AL ALLOY 6201

AAAC1000

- نمونه باید به همراه کلیه مستندات تولیدی و کیفی محصول و نتایج تایپ تست ارایه گردد.
- در صورت مقدور بودن تولید ولی موجود نبودن نمونه مستندات فروش قبلی مربوطه ارایه گردد.

بر اساس جلسه نهایی تعیین برند برتر تولید هادی آلیاژی کشور در مورخ ۹۶/۰۱/۱۸، با حضور داوران منتخب، شرکت‌های آلومتک، آلومینیوم کوه‌رنگ زاگرس و سیمکات از بین شرکت‌هایی که حداقل ۳۰۰ امتیاز جهت ورود به میزبانی مرحله نهایی را کسب کرده بودند، در نهایت امتیازات ذیل از سوی داوران به سه شرکت راه یافته به مرحله نهایی میزبانی اختصاص یافت:

ردیف	شرکت های تولید کننده	دور ۱	دور ۲	دور ۳	میانگین نمرات
۱	آلومتک	۷۴۶	۷۲۸	۷۵۷	۷۴۴
۲	آلومینیوم کوه‌رنگ زاگرس	۸۴۴	۸۳۹	۸۵۰	۸۴۴
۳	سیمکات	۶۰۱	۵۹۵	۶۳۲	۶۱۰

### شاخص قوت شرکت منتخب آلومینیوم کوه‌رنگ زاگرس در طول دوره ارزیابی:

- ۱- اختصاص سهم بازار ۷۵ درصدی به خود با برنده شدن در ۲ مناقصه ملی با تناژ مجموع ۱۷۵۰ تن هادی آلیاژی ویژه خطوط انتقال (برق منطقه ای هرمزگان)
- ۲- میزان تولید و فروش بیش از ۱۰۰۰ تن در سال



۳- خرید مدرن ترین تجهیزات تولید مفتول و هادی آلیاژی از کشورهای ایتالیا و آلمان

۴- دریافت ۲ گواهی نامه تایپ تست بین المللی از آزمایشگاه های کنیتریکس کانادا و ویکی مجارستان در سال ۱۳۹۶

### شاخص قوت شرکت منتخب آلومتک در طول دوره ارزیابی:

۱- تجربه و سابقه طولانی در تولید مفتول و هادی آلیاژی

۲- دستگاه های پیشرفته کشش و استرندر ویژه تولید هادی های آلیاژی

### شاخص قوت شرکت منتخب سیمکات در طول دوره ارزیابی:

۱- اخذ گواهی نامه تأیید صلاحیت آزمایشگاه های آزمون ۱۷۰۲۵،

گواهی نامه های محیط زیستی و ایمنی

۲- خوش نام در میان مشتریان بازار

شایان ذکر است اعضای کمیته داوران برگزیده (آقایان فرخ افتخاردوست، کریم روشن میلانی، بهنام علم دوست، ابوالفضل اکبر شاهی و غلامرضا فلاح نژاد) و ناظر جلسات آقای حمید مرادآبادی در طول سه ماه بررسی ها و ممیزی های مطابق الگوریتم طراحی شده مورد تأیید کنفرانس رابه انجام رساندند. لذا بر اساس میانگین نمرات اخذ شده مطابق جدول، شرکت آلومینیوم کوهرنگ زاگرس با اخذ ۸۴۴ امتیاز حائز بالاترین امتیاز گردیده و از سوی کمیته داوران منتخب، به عنوان برنده برتر تولید کننده مفتول و هادی آلومینیوم آلیاژی سال ۱۳۹۶ کشور، انتخاب گردید.

